



Основная профессиональная образовательная программа  
38.04.08 Финансы и кредит  
(Финансовый менеджмент)

---

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

**ИВАНОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

Кафедра финансов, бухгалтерского учета и банковского дела

ОДОБРЕНО:

Руководитель ОП

\_\_\_\_\_ С. В. Шекшуева  
(подпись)

« 30 » августа 2024 г.

**Рабочая программа дисциплины**

Финансовый менеджмент

|  |                           |
|--|---------------------------|
| Уровень высшего образования:                           | магистратура              |
| Квалификация выпускника:                               | магистр                   |
| Направление подготовки:                                | 38.04.08 Финансы и кредит |
| Направленность (профиль)<br>образовательной программы: | Финансовый менеджмент     |

Иваново



## **1. Цели освоения дисциплины**

Целями освоения дисциплины «Финансовый менеджмент» является формирование у магистров профессиональных компетенций разработки и реализации финансовых управленческих решений на предприятиях (в организациях).

## **2. Место дисциплины в структуре ОП**

Дисциплина «Финансовый менеджмент» включена в базовую часть блока Б1 «Дисциплины учебного плана».

Дисциплина базируется на знаниях, навыках и умениях студентов, приобретаемых в процессе освоения дисциплины «Актуальные проблемы финансов».

Для освоения данной дисциплины обучающийся должен:

Знать:

основные дискуссионные вопросы развития финансовых отношений в Российской Федерации и за рубежом;

актуальные проблемы развития финансовой системы Российской Федерации в условиях глобализации;

методологию обоснования предложений в области решения современных актуальных проблем финансов.

Уметь:

системно оценивать современные тенденции развития финансовых институтов в Российской Федерации и за рубежом.

Иметь: практический опыт/Иметь навыки:

анализа направлений совершенствования управления финансами в разных сферах и звеньях финансовой системы;

работы с финансовой информацией, нормативными правовыми актами, отражающими организацию финансовых отношений в разных сферах и звеньях финансовой системы, формирование и использование финансового механизма и финансовых ресурсов.

Успешное освоение данной дисциплины будет способствовать готовности студентов к освоению дисциплин: «Корпоративные финансы», «Финансовый анализ (продвинутый курс)», «Финансовая политика организации», «Антикризисное финансовое управление», к прохождению производственных практик (научно-исследовательской, практики по профилю деятельности).

## **3. Планируемые результаты обучения по дисциплине**

### **3.1. Компетенции, формированию которых способствует дисциплина**

При освоении дисциплины формируются следующие компетенции в соответствии с ФГОС ВО по данному направлению подготовки:

а) общепрофессиональные (ОПК):

ОПК-1 – способен решать практические и (или) научно-исследовательские задачи в области финансовых отношений на основе применения знаний фундаментальной экономической науки.

б) профессиональные (ПК):

ПК-1 – способен анализировать, сопоставлять и оценивать финансовые услуги с целью обоснования их выбора;

ПК-5 – способен обеспечить организацию работу по эффективному управлению рисками;

ПК-6 – способен определять, развивать и совершенствовать стратегию управления рисками организации;

ПК-7 – способен выявлять актуальные научные проблемы в области финансов и кредита и разрабатывать подходы к их решению;



Основная профессиональная образовательная программа  
38.04.08 Финансы и кредит  
(Финансовый менеджмент)

ПК-8 –способен проводить научные исследования в своей области специализации самостоятельно и в составе исследовательского коллектива.

**3.2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения формируемых компетенций**

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

Знать:

- цели, задачи и принципы финансового менеджмента, особенности организации систем финансового управления в коммерческих организациях (ОПК-1.1, ПК-1.1);
- базовые концепции, современные инструменты и методы финансового менеджмента (ОПК-1.1, ПК-1.1);
- математические основы финансового менеджмента (ОПК-1.1, ПК-7.1, ПК-8.1);
- основы современного финансового планирования (ОПК-1.1, ПК-1.1);
- особенности действия финансового механизма в предпринимательских структурах (ПК-4);
- стратегии и тактики финансового менеджмента (ПК-6.1, ПК-7.1, ПК-8.1);
- основы измерения и оценки предпринимательского риска как синтеза операционного и финансового рисков (ПК-5.1);
- критерии оценки экономической эффективности финансового менеджмента (ПК-7.1, ПК-8.1);
- методы и приемы обоснования финансовых решений в областях управления прибылью, стоимостью компании, активов и источников капитала коммерческой организации (ПК-1.1, ПК-5.1, ПК-6.1);
- основные нормативные документы, регламентирующие вопросы налогообложения, кредитования, эмиссии ценных бумаг, инвестиционной деятельности и формирования финансовой отчетности коммерческой организации (ПК-5.1).

Уметь:

- самостоятельно осуществлять поиск необходимой информации для принятия обоснованных финансовых решений (ПК-1.2);
- применять математический инструментарий финансового менеджмента для расчета цены привлекаемого организацией капитала, обоснования инвестиционных решений, учета инфляционного влияния и иных целей (ОПК-1.2, ПК-6.2, ПК-7.2, ПК-8.2);
- использовать современные приемы и методы финансового менеджмента при принятии решений об управлении прибылью и стоимостью организации, источниках привлечения капитала и направлениях его вложения в коммерческой организации (ПК-1.2);
- оценивать уровень предпринимательского риска, эффекты операционного и финансового рычага (ПК-5.2);
- проводить анализ политики управления основным и оборотным капиталом и формулировать конкретные предложения по её оптимизации по направлениям (ПК-1.2, ПК-5.2);
- разрабатывать гибкие бюджеты и определять нормативные издержки (ПК-1.2, ПК-5.2);
- проводить оценку вероятности банкротства организации и применять финансовые методы антикризисного управления, направленные на восстановление её оперативной, тактической и стратегической платежеспособности и финансово-экономической устойчивости традиционного и высокотехнологичного бизнеса (ПК-1.2, ПК-5.2, ПК-6.2);
- проводить оценку рисков и последствий принятия инвестиционных и финансовых решений (ПК-5.2, ПК-6.2).



Основная профессиональная образовательная программа  
38.04.08 Финансы и кредит  
(Финансовый менеджмент)

Иметь практический опыт/Иметь навыки:

- владения специальной терминологией и понятийным аппаратом по курсу «Финансовый менеджмент» (ОПК-1.3, ПК-1.3);
- расчетов в процессе стратегической, тактической и оперативной финансовой диагностики (ПК-1.3);
- применения финансовых вычислений и основными алгоритмами принятия управленческих решений в области формирования, распределения и использования финансовых ресурсов организации для достижения стратегической цели ее деятельности и удовлетворения интересов собственников и других ключевых стейкхолдеров (ПК -1.3, ПК-5.3);
- использования методов инвестиционного анализа и анализа финансовых рынков (ПК-1.3);
- аналитической обработки учетной и отчетной информации с целью принятия управленческих решений и оценки эффективности функционирования объектов (ОПК-1.3, ПК-1.3, ПК-7.3, ПК-8.3).

#### 4. Объем и содержание дисциплины

Объем дисциплины составляет 7 зачетных единиц (252 академических часа).

##### 4.1. Содержание дисциплины по разделам (темам), соотнесенное с видами и трудоемкостью занятий лекционно-семинарского типа

Объем иной контактной работы и самостоятельной работы обучающегося по дисциплине указан в учебном плане образовательной программы.

Таблица 1

| № п/п | Разделы (темы) дисциплины   | Семестр | Виды занятий, их объем (в ак. часах, по очной форме обучения) |                           | Формы текущего контроля успеваемости (по очной форме обучения)<br>Формы промежуточной аттестации        |
|-------|---|---------|---|---------------------------|---|
|       |   |         | Занятия лекционного типа                                      | Занятия семинарского типа |   |
|       | Раздел 1. Теоретические основы финансового менеджмента  | 1       |   |                           |   |
| 1.    | Содержание, цели и задачи современного финансового менеджмента, его место в системе управления организацией | 1       | 1   | 2                         | Входная диагностика: тест с последующим обсуждением результатов.<br>Устные ответы по вопросам семинара. |
| 2.    | Основные понятия и эволюция концепций финансового менеджмента   | 1       | 1   | 2                         | Устные ответы по вопросам семинара.<br>Тестирование.  |
| 3.    | Основы финансовой математики  | 1       | 1   | 2                         | Устные ответы по вопросам семинара.<br>Решение задач.   |



Основная профессиональная образовательная программа  
38.04.08 Финансы и кредит  
(Финансовый менеджмент)

|                            |   |   |          |           |   |
|----------------------------|---|---|----------|-----------|---|
|                            |   |   |          |           |   |
|                            | Раздел 2. Управление прибылью и стоимостью коммерческой организации | 1 |          |           |   |
| 4.                         | Управление прибылью коммерческой организации                        | 1 | 1        | 4         | Устные ответы по вопросам семинара.<br>Решение задач.                                   |
| 5.                         | Управление стоимостью коммерческой организации                      | 1 | 1        | 4         | Устные ответы по вопросам семинара.<br>Решение задач.<br>Гестирование                   |
|                            | Раздел 3. Управление активами и капиталом коммерческой организации  | 1 |          |           |   |
| 6.                         | Управление внеоборотными активами                                   | 1 | 0,5      | 2         | Устные ответы по вопросам семинара.<br>Решение задач.                                   |
| 7.                         | Управление оборотным капиталом                                      | 1 | 1        | 4         | Устные ответы по вопросам семинара.<br>Решение задач.                                   |
| 8.                         | Управление источниками долгосрочного финансирования                 | 1 | 1        | 2         | Устные ответы по вопросам семинара.<br>Решение задач.                                   |
| 9.                         | Цена и структура капитала организации                               | 1 | 0,5      | 2         | Устные ответы по вопросам семинара.<br>Решение задач.<br>Контрольная работа             |
| <b>ИТОГО ЗА 1 СЕМЕСТР:</b> |   |   | <b>8</b> | <b>24</b> | <b>экзамен</b>  |
|                            | Раздел 4. Финансовое планирование в коммерческой организации        | 2 |          |           |   |
| 10.                        | Стратегии и тактики финансового менеджмента                         | 2 | 1        | 2         | Устные ответы по вопросам семинара.<br>Решение задач.                                   |
| 11.                        | Бюджетирование в коммерческой организации                           | 2 | 2        | 6         | Устные ответы по вопросам семинара.<br>Решение задач.<br>Гестирование.                  |
| 12.                        | Принятие инвестиционных решений                                     | 2 | 1        | 6         | Устные ответы по вопросам семинара.<br>Решение задач.<br>Гестирование.<br>Разбор кейсов |
| 13.                        | Принятие антикризисных финансовых решений                           | 2 | 2        | 6         | Устные ответы по вопросам семинара.   |



Основная профессиональная образовательная программа  
38.04.08 Финансы и кредит  
(Финансовый менеджмент)

|                             |  |   |           |           |   |
|-----------------------------|--|---|-----------|-----------|---|
|                             |  |   |           |           | Решение задач.<br>Гестирование.<br>Разбор кейсов                            |
|                             | Раздел 5. Трансформация финансового менеджмента в условиях цифровой экономики и глобализации | 2 |           |           |   |
| 14.                         | Особенности финансового менеджмента в условиях инновационной и цифровой экономики            | 2 | 1         | 2         | Устные ответы по вопросам семинара.<br>Гестирование.<br>Разбор кейсов.      |
| 15.                         | Международные аспекты финансового менеджмента  | 2 | 1         | 2         | Устные ответы по вопросам семинара.<br>Решение задач.<br>Контрольная работа |
| <b>ИТОГО ЗА 2 СЕМЕСТР:</b>  |  |   | <b>8</b>  | <b>24</b> | <b>экзамен</b>  |
| <b>ИТОГО ПО ДИСЦИПЛИНЕ:</b> |  |   | <b>16</b> | <b>48</b> | <b>экзамен</b>  |

Таблица 2

| № п/п | Разделы (темы) дисциплины   | Семестр | Виды занятий, их объем (в ак. часах, по очно-заочной форме обучения) |                           | Формы текущего контроля успеваемости (по очно-заочной форме обучения)<br>Формы промежуточной аттестации |
|-------|---|---------|--|---------------------------|---|
|       |   |         | Занятия лекционного типа   | Занятия семинарского типа |   |
|       | Раздел 1. Теоретические основы финансового менеджмента  | 1       |  |                           |   |
| 1.    | Содержание, цели и задачи современного финансового менеджмента, его место в системе управления организацией | 1       | 1  | 2                         | Входная диагностика: тест с последующим обсуждением результатов.<br>Устные ответы по вопросам семинара. |
| 2.    | Основные понятия и эволюция концепций финансового менеджмента   | 1       | 1  | 2                         | Устные ответы по вопросам семинара.<br>Тестирование.  |
| 3.    | Основы финансовой математики  | 1       | 1  | 2                         | Устные ответы по вопросам семинара.<br>Решение задач.   |
|       | Раздел 2. Управление прибылью и стоимостью коммерческой организации   | 1       |  |                           |   |
| 4.    | Управление прибылью коммерческой организации  | 1       | 1  | 4                         | Устные ответы по вопросам семинара.<br>Решение задач.   |



Основная профессиональная образовательная программа  
38.04.08 Финансы и кредит  
(Финансовый менеджмент)

|                            |  |   |          |           |   |
|----------------------------|--|---|----------|-----------|---|
|                            |  |   |          |           |   |
| 5.                         | Управление стоимостью коммерческой организации   | 1 | 1        | 4         | Устные ответы по вопросам семинара.<br>Решение задач.<br>Гестирование                   |
|                            | Раздел 3. Управление активами и капиталом коммерческой организации                           | 1 |          |           |   |
| 6.                         | Управление внеоборотными активами  | 1 | 0,5      | 2         | Устные ответы по вопросам семинара.<br>Решение задач.                                   |
| 7.                         | Управление оборотным капиталом   | 1 | 1        | 4         | Устные ответы по вопросам семинара.<br>Решение задач.                                   |
| 8.                         | Управление источниками долгосрочного финансирования  | 1 | 1        | 2         | Устные ответы по вопросам семинара.<br>Решение задач.                                   |
| 9.                         | Цена и структура капитала организации  | 1 | 0,5      | 2         | Устные ответы по вопросам семинара.<br>Решение задач.<br>Контрольная работа             |
| <b>ИТОГО ЗА 1 СЕМЕСТР:</b> |  |   | <b>8</b> | <b>24</b> | <b>экзамен</b>  |
|                            | Раздел 4. Финансовое планирование в коммерческой организации                                 | 2 |          |           |   |
| 10.                        | Стратегии и тактики финансового менеджмента  | 2 | 1        | 2         | Устные ответы по вопросам семинара.<br>Решение задач.                                   |
| 11.                        | Бюджетирование в коммерческой организации  | 2 | 2        | 6         | Устные ответы по вопросам семинара.<br>Решение задач.<br>Гестирование.                  |
| 12.                        | Принятие инвестиционных решений  | 2 | 1        | 6         | Устные ответы по вопросам семинара.<br>Решение задач.<br>Гестирование.<br>Разбор кейсов |
| 13.                        | Принятие антикризисных финансовых решений  | 2 | 2        | 6         | Устные ответы по вопросам семинара.<br>Решение задач.<br>Гестирование.<br>Разбор кейсов |
|                            | Раздел 5. Трансформация финансового менеджмента в условиях цифровой экономики и глобализации | 2 |          |           |   |



Основная профессиональная образовательная программа  
38.04.08 Финансы и кредит  
(Финансовый менеджмент)

|                      |   |   |    |    |   |
|----------------------|---|---|----|----|---|
| 14.                  | Особенности финансового менеджмента в условиях инновационной и цифровой экономики | 2 | 1  | 2  | Устные ответы по вопросам семинара.<br>Гестирование.<br>Разбор кейсов.      |
| 15.                  | Международные аспекты финансового менеджмента                                     | 2 | 1  | 2  | Устные ответы по вопросам семинара.<br>Решение задач.<br>Контрольная работа |
| ИТОГО ЗА 2 СЕМЕСТР:  |   |   | 8  | 24 | экзамен   |
| ИТОГО ПО ДИСЦИПЛИНЕ: |   |   | 16 | 48 | экзамен   |

#### 4.2. Развернутое описание содержания дисциплины по разделам (темам)

##### **Тема 1. Содержание, цели и задачи современного финансового менеджмента, его место в системе управления организацией**

Сущность и назначение финансового менеджмента. Содержание и принципы управления финансами на предприятии. Цели и задачи финансового менеджмента. Функции финансового менеджмента. Эволюция финансового менеджмента. Взаимосвязь финансового менеджмента с другими отраслями знаний. Финансовая деятельность компании в контексте окружающей среды.

##### **Тема 2. Основные понятия и эволюция концепций финансового менеджмента**

Предмет и основные категории финансового менеджмента как науки. Сущность и виды финансовых инструментов, производные финансовые инструменты.

Методологические основы принятия финансовых решений. Приемы, методы и модели, используемые в финансовом менеджменте.

Нормативно-правовое, информационное и кадровое обеспечение финансового менеджмента. Внешняя налоговая и правовая среда.

Базовые концепции финансового менеджмента: концепция денежного потока, концепция временной стоимости денег, концепция компромисса между риском и доходностью, концепция цены привлечения капитала, концепция структуры капитала, теория дивидендной политики, концепция эффективности рынка, концепция требуемой отдачи по капиталу, концепция агентских конфликтов, концепция заинтересованных групп (стейкхолдеров), концепция обеспечения устойчивого роста предприятия, концепция стоимостного управления, концепция жизненного цикла и финансовых кризисов организации, концепция ассиметричной информации.

##### **Тема 3. Основы финансовой математики**

Базовые понятия финансовой математики. Временная ценность денег, операции наращения и дисконтирования.

Простые ставки процентов: простые ссудные и учетные процентные ставки. Сложные ставки процентов: сложные ссудные и учетные процентные ставки. Эквивалентность процентных ставок разного типа.

Понятие и виды денежных потоков. Оценка денежных потоков с неравными поступлениями.

Понятие и виды аннуитетов. Оценка срочных аннуитетов. Оценка аннуитетов с изменяющейся величиной платежа. Бессрочный аннуитет. Прямая и обратная задачи оценки аннуитетов.

##### **Тема 4. Управление прибылью коммерческой организации**

Операционный анализ: «Издержки – объем – прибыль». Издержки: понятие, виды и поведение. Инструменты, методы и приемы операционного анализа. Принятие решений в области управления прибылью с использованием операционного анализа.





Основная профессиональная образовательная программа  
38.04.08 Финансы и кредит  
(Финансовый менеджмент)

---

Определение точек безубыточности и кромок безопасности (безубыточного объема продаж и запаса финансовой прочности по объему продаж). Управление уровнем продаж посредством регулирования уровня и структуры издержек, уровня цен и скидок.

Операционный и финансовый рычаги. Предпринимательский риск как синтез операционного и финансового рисков.

Распределение прибыли. Дивидендная политика и политика развития производства. Нераспределенная прибыль и внутренний темп роста (темп роста собственного капитала).

### **Тема 5. Управление стоимостью коммерческой организации**

Основные положения концепции стоимостного управления.

Принципы оценки стоимости бизнеса. Модели оценки фундаментальной стоимости бизнеса на основе дисконтированных денежных потоков и на основе прибыли: сравнительный анализ. Фундаментальная стоимость бизнеса как сумма величины инвестированного капитала и текущей стоимости ожидаемой экономической прибыли. Свободный денежный поток: сущность и способы расчета. Показатель совокупной рентабельности бизнеса как сумма доходности по сгенерированному бизнесом свободному денежному потоку и доходности по приросту фундаментальной стоимости. Причины разнонаправленной динамики экономической добавленной стоимости и фундаментальной стоимости.

Прибыль и денежный поток как основные элементы сопротивляемости организации негативным факторам. Порог сопротивляемости. Внутренний финансовый запас. Внешний финансовый запас. Взаимосвязь стоимости бизнеса с его финансово-экономической устойчивостью.

Диагностика оперативной, тактической и стратегической финансовой устойчивости и платежеспособности бизнеса.

Оценка потенциала роста стоимости бизнеса.

Управление ростом стоимости бизнеса на основе факторных моделей уровня и динамики стоимости.

Критерии и показатели экономической эффективности финансового менеджмента.

### **Тема 6. Управление внеоборотными активами**

Внеоборотные активы и их состав.

Показатели состояния и эффективности использования и развития нематериальных активов.

Основные активы: сущность и классификация. Износ и обновление основных физических активов. Система показателей оценки экономической эффективности использования основных активов, Основные проблемы и пути повышения эффективности использования основных активов. Резервы экстенсивного, интенсивного и комбинированного роста эффективности использования основных активов. Экономическая эффективность обновления основных активов.

### **Тема 7. Управление оборотным капиталом**

Понятие оборотного капитала, Принципы и задачи управления его уровнем и составом.

Управление товарно-материальными запасами. Модели и методы управления запасами.

Управление денежным оборотом. Виды денежных средств. Информационная база для оценки движения денежных средств. Оценка платежеспособности компании.

Управление дебиторской задолженностью. Методы расчета дебиторской задолженности. Установление размерам скидок для стимулирования быстрой оплаты. Организация взыскания долгов. Факторинг как инструмент управления дебиторской задолженностью. Роль векселей и предоплаты в системе управления дебиторской задолженностью. Сходства и отличия факторинга и форфейтинга.

Методы оценки и финансовые решения в отношении производственных запасов и дебиторской задолженности в условиях инфляции.

Управление источниками финансирования оборотного капитала. Традиционные и новые методы краткосрочного финансирования.

### **Тема 8. Управление источниками долгосрочного финансирования**



Основная профессиональная образовательная программа  
38.04.08 Финансы и кредит  
(Финансовый менеджмент)

---

Источники долгосрочного финансирования компании. Традиционные методы увеличения капитала. Новые методы финансирования.

Среднесрочное и долгосрочное долговое финансирование. Банковский кредит. Облигационные займы. Ценообразование и доходность облигаций. Финансирование инвестиций за счет эмиссии акций. Оценка акций. Приобретение и выкуп акций. Финансовый лизинг и мотивация его применения. Расчеты лизинговых платежей. Сравнение лизинга и кредита.

### **Тема 9. Цена и структура капитала организации**

Цена и структура капитала компании. Стоимость основных источников капитала. Средневзвешенная и предельная цена капитала.

Теории структуры капитала предприятия: традиционная, теория Модильяни-Миллера. Целевая структура капитала.

Стандартная модель оценки капитальных активов и границы ее применимости. Корректировка ставки дисконтирования с учетом эффекта финансового рычага и уровня ликвидности.

### **Тема 10. Стратегии и тактики финансового менеджмента**

Стратегия формирования финансовых ресурсов. Инвестиционная стратегия. Стратегия обеспечения финансовой безопасности. Стратегия повышения качества управления финансовой деятельностью.

Комплексная оценка стратегической финансовой позиции предприятия.

Финансы маркетинга. Ценовые решения. Финансово-эксплуатационные потребности предприятия. Финансовый маневр по сокращению финансово-эксплуатационные потребности предприятия.

Политика комплексного оперативного управления текущими активами и текущими пассивами: агрессивная, консервативная, умеренная. Матрица выбора политики комплексного оперативного управления текущими активами и текущими пассивами.

Сочетание стратегии и тактики финансового менеджмента. Основная дилемма финансового менеджмента: рентабельность или ликвидность. Интерференция (наложение) долго- и краткосрочных аспектов финансовой политики предприятия.

### **Тема 11. Бюджетирование в коммерческой организации**

Финансовое прогнозирование и финансовое планирование деятельности коммерческих организаций в современных условиях. Бюджетирование как современная форма финансового планирования. Подходы к бюджетированию. Состав бюджетов в организации и технология бюджетирования. Организация процесса бюджетирования. Центры финансовой ответственности как объекты бюджетирования. Разработка гибких бюджетов.

Плановый бухгалтерский баланс. Формирование бюджета капиталовложений. Оптимизация бюджета капиталовложений.

### **Тема 12. Принятие инвестиционных решений**

Инвестиционная политика предприятия. Виды инвестиций предприятия.

Инвестиции в финансовые активы. Методы оценки финансовых активов. Риск и доходность финансовых активов.

Понятие и виды инвестиционного портфеля. Риск и доходность портфельных инвестиций.

Инвестиции в реальные активы. Методы оценки эффективности инвестиционных проектов. Риски инвестиционных проектов и методы их оценки. Методы оценки и финансовые решения в отношении внеоборотных активов.

### **Тема 13. Принятие антикризисных финансовых решений**

Экономическая сущность, виды и процедуры банкротства.

Методы прогнозирования банкротства предприятия. Расчет индекса кредитоспособности. Использование системы формализованных и неформализованных критериев оценки кредитоспособности предприятия. Модель Альтмана.

Политика антикризисного управления предприятием при угрозе банкротства.



Основная профессиональная образовательная программа  
38.04.08 Финансы и кредит  
(Финансовый менеджмент)

Методы и инструментарий устранения и предотвращения кризиса бизнеса организаций. Методы восстановления порога сопротивляемости бизнеса в целях преодоления негативных последствий наступившего кризиса (оперативный уровень). Методы восстановления и поддержания финансового равновесия бизнеса (тактический уровень). Методы обеспечения устойчивых темпов роста и увеличения фундаментальной стоимости бизнеса (стратегический уровень).

Финансовая реструктуризация. Формы реорганизации: слияние, присоединение, разделение, выделение, преобразование. Финансовые последствия антикризисной реорганизации бизнеса. Защита компаний от поглощений.

#### **Тема 14. Особенности финансового менеджмента в условиях инновационной и цифровой экономики**

Необходимость трансформации финансового менеджмента в условиях цифровизации экономики в рамках новой технологической революции. Факторы, обуславливающие особенности финансового менеджмента в условиях цифровизации: рост числа виртуальных компаний, развитие платформенной модели бизнеса, появление криптовалют. Инструменты антикризисного финансового управления интеллектуальной собственностью. Стремительное развитие технологий как фактор кризиса высокотехнологичных компаний. Инновационный риск и безвозвратные издержки.

Особенности антикризисного финансового менеджмента в высокотехнологичных компаниях в условиях цифровизации. Необходимость баланса между поддерживающими, подрывными и прорывными инновациями. Активность финансового менеджмента высокотехнологичных компаний на разных стадиях инновационного цикла и стадии развития технологии.

Факторы финансово-экономической устойчивости высокотехнологичных компаний.

Влияние инновационных стратегий на структуру капитала компаний в традиционных отраслях экономики.

#### **Тема 15. Международные аспекты финансового менеджмента**

Субъекты международных финансовых отношений. Классификация международных финансовых организаций. Виды внешнеэкономической деятельности организации. Приемы и методы государственного регулирования внешнеэкономической деятельности.

Обоснование решения выхода российского предприятия на внешние рынки. Выбор целевого рынка для внешнеэкономической деятельности. Контроль и оценка финансовой эффективности внешнеэкономической деятельности.

### **5. Образовательные технологии**

Организация учебного процесса осуществляется в форме лекций и практических занятий, индивидуальной самостоятельной работы студентов.

Учебный процесс по дисциплине основан на использовании следующих инновационных образовательных технологий:

1. Технологии проблемного обучения — ключевые вопросы учебного курса на лекциях и практических занятиях раскрываются через постановку и последующую разработку проблемы в области финансового менеджмента.

2. Технологии учебного диалога в форме дискуссии — на лекциях и практических занятиях организуется обсуждение проблемных, слабоопределенных, и в недостаточной степени разработанных в науке и практике аспектов финансового менеджмента.

3. Кейс-технологии или технологии ситуационного анализа — на практических занятиях рассматриваются реальные и учебные ситуации с использованием системы вопросов, на которые студенты должны дать обоснованные ответы, опираясь на описание ситуации.

4. Технологии тестового контроля качества образования — студенты отвечают на вопросы профессионального теста, выбирая один или нескольких ответов из числа предложенных.



Основная профессиональная образовательная программа  
38.04.08 Финансы и кредит  
(Финансовый менеджмент)

5. Рейтинговые технологии качества образования — итоговая оценка по дисциплине определяется величиной рейтинга, в котором отражается работа в течении семестра и ответы на экзамене.

6. Технология смешанного обучения как информационная технология, используемая при осуществлении образовательного процесса.

**6. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся**

Изучение дисциплины «Финансовый менеджмент» в значительной степени базируется на самостоятельной работе студентов.

В качестве учебно-методического обеспечения самостоятельной работы студентов по дисциплине выступают:

- вопросы для самостоятельного контроля знаний студентов, позволяющие закрепить знания, полученные на лекциях, практических занятиях;
- планы и задания к семинарским и практическим занятиям, выполнение которых в основном ориентировано на выработку необходимых умений и навыков;
- методические указания по выполнению итогового контрольного задания.

Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов размещено в ЭИОС «Мой университет».

Полностью весь методический материал по обеспечению самостоятельной работы студентов приводится в Приложении 1 к рабочей программе.

**7. Характеристика оценочных средств для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине**

Система контроля включает: входной, текущий контроль, промежуточный и итоговый контроль по дисциплине.

**Входной контроль** осуществляется в форме тестирования.

**Текущий контроль** осуществляется в следующих формах: оценка устных выступлений, оценка выполненных практических заданий, тесты по дисциплине.

Объектами оценивания выступают:

- активность на занятиях, уровень выполнения различных видов заданий;
- степень усвоения теоретических знаний;
- уровень овладения практическими умениями и навыками по всем видам учебной работы;
- результаты самостоятельной работы.

**Промежуточный контроль** осуществляется в форме устного ответа на экзамене (1 и 2 семестры).

Основой итогового (заключительного) контроля является балльно-рейтинговая система оценки овладения студентами установленными компетенциями. шкале. Оценка за работу в семестре осуществляется по следующим направлениям:

1) Активность на занятиях — 5 баллов за ответ оцененный на «отлично», 3 балла — за ответ, оцененный на «хорошо», 1 балл — за ответ, оцененный на «удовлетворительно», 0 баллов — за ответ, оцененный на «неудовлетворительно».

2) Итоговая контрольная работа — до 10 баллов.

3) Тестирование по дисциплине — до 15 баллов.

Максимальный суммарный балл текущих оценок — 60 баллов.

Максимальная рейтинговая оценка ответа на экзамене — 50 баллов.



Основная профессиональная образовательная программа  
38.04.08 Финансы и кредит  
(Финансовый менеджмент)

**Оценивание студента на экзамене по дисциплине**

| Оценка                | Требования к знаниям  |
|-----------------------|---|
| «отлично»             | Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, правильно обосновывает принятое решение, владеет разносторонними навыками и приемами выполнения практических задач. |
| «хорошо»              | Оценка «хорошо» выставляется студенту, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения.  |
| «удовлетворительно»   | Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если он имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, испытывает затруднения при выполнении практических работ.  |
| «неудовлетворительно» | Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, который не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические работы. Как правило, оценка «неудовлетворительно» ставится студентам, которые не могут продолжить обучение без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.   |

Суммарный рейтинг, отражающий в себя и результаты работы студента в течении семестра и итоги экзаменационного испытания, переводится в традиционную пятибалльную оценку. «Отлично» получают студенты, набравшие от 85 до 100 баллов, «хорошо» – от 70 до 84 баллов, «удовлетворительно» – от 50 до 69 баллов, «неудовлетворительно» – менее 50 баллов.

Типовые варианты тестовых заданий, контрольных вопросов, практических заданий, вопросы к экзамену представлены в фонде оценочных средств (Приложение 2).

**8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**



Основная профессиональная образовательная программа  
38.04.08 Финансы и кредит  
(Финансовый менеджмент)

---

### Основная литература

1. Акулов В. Б. Финансовый менеджмент: учебник. 6-е изд. М.: Флинта, 2021. 262 с. [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_view\\_red&book\\_id=83534](https://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=83534)
2. Кириченко Т. В. Финансовый менеджмент: учебник. М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К<sup>о</sup>», 2018. 418 с. [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_view\\_red&book\\_id=573157](https://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=573157)

### Дополнительная литература:

1. Балабин А. А. Финансовый менеджмент: учеб. пособие. Новосибирск: Изд-во НГТУ, 2019. 163 с. [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_view\\_red&book\\_id=574628](https://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=574628)
2. Толкачева Н. А. Финансовый менеджмент: учеб. Пособие. 2-е изд. Москва, Берлин: Директ-Медиа, 2020. 144 с. [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_view\\_red&book\\_id=574689](https://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=574689)
3. Финансовый менеджмент: учеб. пособие /Г. З. Ахметова и др. Омск: Изд-во ОМГТУ, 2020. 124 с. [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_view\\_red&book\\_id=683196](https://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=683196)
4. Черутова М. И. Финансовый менеджмент: учеб. пособие. М.: Флинта, 2021. 102 с. . [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_view\\_red&book\\_id=93656](https://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=93656)

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. Система электронной поддержки образовательного процесса «Мой университет» <https://uni.ivanovo.ac.ru>;
2. БИГ-Петербург. Публикации по менеджменту. <http://www.big.spb.ru>
3. Электронная библиотека Grebennikon. <http://www.grebennikon.ru>
4. HR-Portal. Организационная и корпоративная культура. <http://www.hr-portal.ru/pages/okk/kp.php>

Профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:

- 1) ЭБС «Университетская библиотека онлайн» [www.biblioclub.ru](http://www.biblioclub.ru);  
<http://lib.ivanovo.ac.ru/index.php/polnotekstovye-resursy/ebs-universitetskaya-biblioteka>
- 2) Электронная библиотека ИвГУ <http://lib.ivanovo.ac.ru/index.php/polnotekstovye-resursy/elibnew>
- 3) Электронный каталог НБ ИвГУ <http://lib.ivanovo.ac.ru/index.php/ek>
- 4) СПС КонсультантПлюс
- 5) Единая межведомственная информационно-статистическая система <https://www.fedstat.ru/>
- 6) База данных по теориям и моделям менеджмента // [https://www.12manage.com/index\\_ru.html](https://www.12manage.com/index_ru.html)
- 7) Корпоративный менеджмент: финансы, бизнес-планы, управление компанией//<https://www.cfin.ru>
- 8) Проверка и анализ российских юридических лиц и предпринимателей//<https://www.rusprofile.ru/>
- 9) Русское общество по управлению рисками// <http://rrms.ru/about/>
- 10) Информационно- управленческий «Портал «У»: электронная библиотека статей, учебников, пособий и монографий по менеджменту и экономике// <https://port-u.ru>
- 11) Интернет-сообщество менеджеров России //<https://www.e-xecutive.ru/management>
- 12) Федеральный образовательный портал по экономике, социология, менеджмент// <http://ecsocman.hse.ru/>



Основная профессиональная образовательная программа  
38.04.08 Финансы и кредит  
(Финансовый менеджмент)

---

Программное обеспечение:  
операционная система Microsoft Windows, Internet Explorer, Microsoft Defender, Adobe Acrobat Reader, Moodle.

**9. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

Учебные аудитории:

- для проведения занятий лекционного типа с комплектом специализированной учебной мебели и техническими средствами обучения, служащими для предоставления учебной информации большой аудитории;
- для проведения занятий семинарского типа, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации с комплектом специализированной учебной мебели и техническими средствами обучения.

Помещение для самостоятельной работы, оснащенное комплектом специализированной учебной мебели, компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в ЭИОС.

Демонстрационное оборудование: ноутбук, проектор, экран. Учебно-наглядные пособия в виде презентаций для занятий лекционного типа, обеспечивающие тематические иллюстрации.



Основная профессиональная образовательная программа  
38.04.08 Финансы и кредит  
(Финансовый менеджмент)

---

**Авторы рабочей программы дисциплины:**

*доцент кафедры финансов, бухгалтерского учета и банковского дела, доцент, кандидат экономических наук Шекишьева Светлана Владимировна,  
профессор кафедры менеджмента, доцент, доктор экономических наук Лифшиц Аркадий Семенович*

Программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры финансов, бухгалтерского учета и банковского дела

«\_\_28\_\_» \_\_августа\_\_ 20\_\_24\_\_ г., протокол № \_\_1\_\_

Программа обновлена

протокол заседания кафедры № \_\_\_\_\_ от «\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

Согласовано:

Руководитель ОП \_\_\_\_\_ С. В. Шекшуева  
(подпись)

Программа обновлена

протокол заседания кафедры № \_\_\_\_\_ от «\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

Согласовано:

Руководитель ОП \_\_\_\_\_ И.О. Фамилия  
(подпись)

Программа обновлена

протокол заседания кафедры № \_\_\_\_\_ от «\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

Согласовано:

Руководитель ОП \_\_\_\_\_ И.О. Фамилия  
(подпись)